

Aperçu du marché

P3 : Mexique

Étude de cas pour la Mexique

Selon le Fonds monétaire international, le Mexique est la deuxième plus grande économie d'Amérique latine et la 15^{ème} au niveau mondial. Malgré l'environnement mondial difficile, la croissance annuelle moyenne du Mexique au cours des 10 dernières années a été de 2,5%.

Le Mexique a progressé de 6 postes dans le Rapport sur la compétitivité mondiale 2016 - 2017 du Forum économique mondial (WEF), en se classant 51^{ème} sur 138 économies. Selon le WEF, cette amélioration repose sur l'efficacité de son marché domestique, son ouverture à la concurrence nationale et étrangère, la flexibilité et les incitations offertes par le marché du travail et la facilité d'accès aux services financiers. L'efficacité macroéconomique du Mexique a été soutenue par une série de réformes économiques, financières, fiscales et commerciales mises en œuvre au cours des dernières années, qui ont renforcé son marché intérieur et ont eu un impact positif sur sa croissance économique

En 2015, le Mexique s'est classé en 15^{ème} bénéficiaire au monde en termes d'investissement direct étranger et en 6^{ème} parmi les économies en développement. Son succès comme l'une des destinations les plus attrayantes pour l'investissement direct étranger est dû à différents facteurs, notamment un secteur d'infrastructure moderne et en croissance. Avec une surface totale de près de 2 millions de kilomètres carrés et un long littoral qui représente un pont naturel entre l'Atlantique et la région Asie-Pacifique, le Mexique a une situation privilégiée au cœur des Amériques

et son objectif est de devenir une plate-forme logistique mondiale.

Points clés du marché des infrastructures

Le Mexique a démontré son engagement à promouvoir le développement de nouvelles infrastructures dans le pays, ainsi qu'à maintenir et à améliorer l'action existante dans le but de favoriser un développement régional équilibré, développement urbain durable, et l'amélioration de l'interconnexion. Le Mexique dispose d'un plan national à long terme pour le développement de l'infrastructure, le [Programme national d'infrastructure 2014-18](#), qui comprend 743 projets et un investissement prévu équivalant à 594 milliards de dollars américains à la suite de ce programme.

Malgré un certain nombre de réductions budgétaires fédérales annoncées, un certain nombre de projets d'infrastructure dans différents secteurs ont été exécutés avec succès au Mexique avec la participation du secteur privé. Dans certains cas, différents modèles de participation public-privé ont été mis en œuvre, y compris: les concessions (pour les autoroutes, les chemins de fer, les ports, les aéroports et les transports urbains); contrats de livraison de services à long terme (y compris la construction, l'exploitation et la maintenance des infrastructures pour les hôpitaux, les prisons et les infrastructures hydrauliques); et les mécanismes de financement partagés et financés par le gouvernement dans les secteurs de l'énergie et des hydrocarbures. Développements entre 2012 et 2016:

Routes Le Mexique a alloué plus de 21 milliards de dollars canadiens pour la construction, la réhabilitation et la maintenance de l'infrastructure routière. 26 autoroutes ont été achevées (plus de 1,500 km). Différents schémas de partenariats

public-privé ont été utilisés pour soutenir cette croissance, y compris les accords de services, concessions, et les accords de gestion et d'exploitation

Aéroports Le Mexique a alloué \$150 millions de dollars canadiens pour améliorer la connectivité du réseau aéroportuaire. Le gouvernement fédéral construit actuellement le nouvel aéroport international de la ville de Mexico, avec un investissement estimé à 13 milliards de dollars américain. Il devrait être le troisième plus grand au monde et l'infrastructure la plus importante offerte par l'administration actuelle. Les opérations devraient débuter en 2020.

Ports Le Mexique a augmenté sa capacité d'expédition des ports de 280 millions de tonnes par an à près de 400 millions de tonnes par an à la fin de 2016. Des investissements de plus de 4,5 milliards de dollars canadiens seront réalisés dans des projets portuaires prioritaires pour consolider la capacité d'expédition dans l'océan Pacifique et les côtes du golfe du Mexique.

Chemin de fer Investissement dans le secteur ferroviaire d'environ 5 milliards de dollars canadiens, y compris la construction de 59,8 km de nouvelles voies ferrées.

Eau Près de 10 milliards de dollars canadiens ont été alloués pour le développement de l'approvisionnement en eau, des égouts et de l'infrastructure de traitement des eaux usées. 176 unités de traitement de l'eau ont été incorporées, ce qui représente une capacité supplémentaire de 5,65 m³/s; et 22 centres d'épuration d'eau pour un débit supplémentaire de 1,49 m³/s.

Gaz & pétrole Au cours des deux dernières années, six appels d'offres pour des activités d'exploration et d'extraction, ont été réalisés en accordant 69 contrats (eaux peu profondes, à terre et en eaux profondes) à des entreprises

privées comme ExxonMobil, Chevron, Total, Statoil, China Offshore Oil, Sierra Oil & Gas et les entreprises canadiennes Renaissance Oil, International Frontier Resources et Sun God.

Électricité En 2015, quatre unités mobiles turbo-jet ont été installées en Basse Californie Sur, avec un investissement de 81 millions de dollars américain, et une capacité de production d'énergie de 104 MW. De même, environ 1,5 milliard de dollars américain ont été investis dans la construction de centrales électriques selon le modèle de producteur indépendant et quatre centrales électriques ont été réhabilitées, avec un investissement supplémentaire de 840 millions de dollars américain.

La loi sur les partenariats public-privé (P3) du Mexique a été promulguée en 2012 afin de fournir une réglementation appropriée pour le développement de ce type de projets, tout en garantissant la transparence et la responsabilité dans l'exercice des fonds publics. Les contrats P3 devaient être une alternative, pour le Mexique, afin financer des projets d'infrastructure en période de constantes réductions budgétaires du gouvernement, mais son application est encore minime. À ce moment-ci, les entreprises privées cherchent plus d'options pour participer aux projets P3 (p.ex. propositions non sollicitées) et le gouvernement mexicain s'efforce à trouver des moyens de rendre ses processus plus efficaces au niveau fédéral et des états. En termes de financement, le secteur privé et les investisseurs institutionnels peuvent diversifier leurs portefeuilles d'actions et d'endettement, par le biais de véhicules d'investissement tels que les certificats boursiers (CEBURES); Fiducies d'investissement et de biens immobiliers (FIBRA); Certificats de capital de développement (CKD); Fonds de capital privé; Certificats de projets d'investissement (CERPI); Et les Fiducies de placement en énergie et en infrastructure (FIBRA E).

Principales opportunités

Le Mexique présente des opportunités et des défis pour les entreprises canadiennes. Selon la Chambre mexicaine de l'industrie de la construction (CMIC), le secteur de la construction a progressé de 2% en 2016 et devrait croître entre 1 et 1,5% pour 2017, principalement en raison de l'investissement continu, par le secteur privé, dans des projets de construction commerciale et résidentielle.

Selon la Banque Nationale des Travaux Publics et Services, il y a actuellement 163 projets en cours d'exécution et 130 en phase de conception / préinvestissement au Mexique (73 Électricité, 22 Transport, 12 Eau, 10 Hydrocarbures, 7 Infrastructures Sociales, 4 Tourisme, 1 Éducation, 1 Telecom). À cet égard, l'expérience du Canada dans le développement de projets P3 est un atout qui peut aider à générer de la collaboration et des opportunités d'affaires avec le Mexique.

Les occasions d'affaires pour le Canada sont également liées à l'utilisation de technologies et de matériaux de pointe dans les projets d'infrastructure (systèmes de transport intelligents, bâtiments intelligents avec des caractéristiques comprenant des matériaux éco énergétiques, des systèmes de sécurité, des chaînes de télécommunications et des systèmes d'urgence).

Faire des affaires au Mexique

L'une des meilleures façons de réussir au Mexique est la coopération avec un partenaire local solide qui peut aider à évaluer les besoins spécifiques des clients et donner accès aux réseaux d'approvisionnement traditionnellement fermés de l'industrie. À cet égard, la conférence annuelle du Conseil canadien du partenariat public-privé (CCPPP) représente une excellente occasion de rencontrer les principaux intervenants du secteur

de l'infrastructure au Mexique et d'explorer les opportunités de collaboration.

Le Mexique est déterminé à améliorer ses infrastructures dans plusieurs domaines et souhaite voir plus d'entreprises canadiennes développer ces projets. La décision vous appartient !

Pour d'information additionnelle veuillez contacter:

Miguel.Gonzalez@international.gc.ca